

MIGLIORARE E'... UN' IMPRESA? MADLAB È LA RISPOSTA!

A Chi Si Rivolge?

Alle aziende che desiderano conoscere i margini di miglioramento delle prestazioni logistiche, MadLab fornisce un'accurata analisi dello status quo aziendale, indispensabile per individuare eventuali criticità insite nella supply chain.

Perché La Logistica?

La storia insegna che nei momenti più impegnativi nascono opportunità per trasformare un momento difficile in un'occasione unica, a prescindere dal panorama economico finanziario in cui si inseriscono; è importante quindi conoscere le moderne tecnologie e confrontarsi con le opportunità che queste ultime mettono a disposizione.



La consulenza logistica proposta dagli esperti MadLab si basa su 4 “verbi” fondamentali: Capire, Progettare, Attuare, Valutare.

Capire

...quindi analizzare a fondo le tre componenti comuni ad ogni dipartimento in accordo con gli obiettivi della direzione aziendale, ovvero:

- L'aspetto fisico, attraverso il quale è possibile descrivere e modificare da un punto di vista operativo la configurazione delle risorse e dei mezzi;
- L'aspetto organizzativo, nel quale sono riassunte in maniera pragmatica le procedure funzionali della logistica aziendale;
- L'aspetto informativo, in cui si evidenzia in maniera strutturata il flusso delle informazioni generato dalle attività e che, debitamente elaborato, si pone a garanzia del supporto alle decisioni in azienda.

Progettare

...quindi definire e sviluppare i modelli, le regole ed i criteri con cui prima attuare la sperimentazione sul campo e poi valutare i risultati ottenuti da quest'ultima.

In tal senso le attività che vengono svolte sono:

- Sviluppo e descrizione formale del modello operativo di riferimento in relazione alla logistica futura, specificando i punti notevoli dove impostare il controllo dei processi industriali e logistici;
- Definizione delle regole e dei criteri di controllo caratteristici per blocco funzionale del modello;
- Sviluppo delle procedure di controllo dei flussi e degli eventi sia interni che esterni;
- Sviluppo dei requisiti funzionali e delle specifiche relativi alle logiche di controllo.

Attuare

...quindi applicare sul campo il modello progettato, coinvolgendo in una prima fase solo operatori/flussi “pilota”, per poi estendere, alla luce dei risultati ottenuti, il tutto all'intero reparto. In tal senso le attività che vengono svolte sono:

- Dimensionamento delle infrastrutture e delle componenti di movimentazione materiali, se necessaria;
- Simulazione operativa della struttura dimensionata per verificarne la congruenza funzionale e il rispetto delle aspettative iniziali (parametri di progetto);
- Organizzazione temporale delle componenti attuative;
- Ipotesi del piano di progetto per attività e tempi (diagramma di Gantt).

Valutare

...quindi approdare alla quadratura del cerchio!

A valle delle verifiche fisiche ed organizzative, e dei dati raccolti ed elaborati secondo il modello concordato, è possibile ottenere:

- Riduzione dei tempi di approvvigionamento (Lead Time);
- Regolarità della disponibilità di materie prime e semilavorati secondo le esigenze della produzione;
- Diminuzione dei costi di gestione dei magazzini grazie al migliore utilizzo dello spazio e delle attrezzature (ogni spazio del magazzino ha un valore economico quantificabile in termini monetari);
- Riduzione dei tempi di inventario
- Inventario ciclo continuo;
- Miglioramento degli indici di rotazione e di consegna;
- Miglioramento degli indici di qualità;
- Riduzione degli sprechi e dei tempi di attesa;
- Aumento della produttività degli operatori;

